|  |  |
| --- | --- |
| Принято на педагогическом совете  от 20.03.2025 года  Протокол № 4 | Введено в действие приказом  от 20.03.2025г № 12  Директор школы:  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Цветкова Г. А. |

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

**«Школа Минпросвещения России. Качественное образование»**

муниципального казенного общеобразовательного учреждения

Знаменская основная общеобразовательная школа

**на 2025-2030 годы**

с. Знаменское, 2025 г.

**Оглавление**

1. Паспорт Программы развития на 2025 - 2030 г.г.............................................................................................................................................. 3

2. Информационная справка об ОО ....................................................................................................................................................................... 6

3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов диагностики............................................................................. 10

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень

по каждому направлению и в целом).................................................................................................................................................................... 10

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию. ...................................................................... 30

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы........................................................................................................................................................................................................................ 33

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы ..................................................................................................................... 35

3.3. Результаты проблемно-ориентированного анализа: ..................................................................................................................................... 35

4. Основные направления развития организации. ............................................................................................................................................... 36

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности .............................................................................................. 36

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов. ................................................................ 37

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня). .................................................................. 39

6. Механизмы реализации Программы развития. ................................................................................................................................................ 40

7.Критерии и показатели оценки реализации Программы развития. ................................................................................................................ 41

8.Дорожная карта реализации Программы развития. ......................................................................................................................................... 46

**1.Паспорт Программы развития на 2025 - 2030 г.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование** | **Содержание** |
| **Полное наименование ОО** | Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Знаменская основная общеобразовательная школа (МКОУ Знаменская ООШ) |
| **Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития** |  Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (с изменениями и дополнениями);   Федеральный закон от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»;   Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования»;   Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 17.05.2012 № 413 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования» (с изменениями и дополнениями);   Федеральный закон от 24.07.1998 № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);   Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);   Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 г. № 996-р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;   Постановление Правительства Российской Федерации от 12.10.2017 № 1243 (ред. от 24.12.2018) «О реализации мероприятий федеральных целевых программ, интегрируемых в отдельные государственные программы Российской Федерации»;   Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утверждены распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014; |
| **Цель** | 1. Создание необходимых условий для получения каждым обучающимся высокого качества конкурентоспособного образования, обеспечивающего его профессиональный и социальный успех в современном мире.  2. Создание системы интерактивного взаимодействия социума и образовательного пространства школы как инструмента воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности |
| **Комплексные задачи Программы развития** | 1. Повысить конкурентоспособность образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ, вовлечения всех участников системы образования (обучающиеся, педагоги, родители (законные представители, представители общественных объединений) в развитие МКОУ Знаменская ООШ , а также за счет обновления материально-технической базы школы.  2. Внедрить в образовательную систему ОО современные стандарты качества образования, инструменты его независимой и прозрачной оценки, обеспечивающие индивидуализацию образовательных траекторий обучающихся и достижение ими образовательных результатов, необходимых для успешной социализации.  3. Создать условия для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем обновления содержания и методов здоровьесберегающей индивидуализации образования, поддержки одаренных детей, модернизации инфраструктуры дополнительного образования детей.  4.Обновить информационно-коммуникационную инфраструктуру школы путем создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся всех уровней.  5. Обеспечить непрерывный характер профессионально личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников.  6. Обеспечить единство и многообразие подходов к участию общественности и социальных партнеров в осуществлении общественной экспертизы качества образовательной деятельности, реализации образовательных программ. |
| **Планируемые результаты реализации Программы развития** | 1. Создание информационно-образовательного пространства, позволяющего удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса (в том числе с ОВЗ) за счѐт реализации принципов доступности и качества образования.  2. Создание безопасной цифровой образовательной среды, которая позволит создать профили «цифровых компетенций» для учеников и педагогов.  3. Развитие детской одаренности, метапредметных, исследовательских и коммуникативных компетентностей обучающихся, включая развитие навыков XXI века и новой грамотности.  4. Обеспечение доступа к современным и вариативным дополнительным общеобразовательным программам для детей в задачах, релевантных технологиям цифровой экономики.  5. Внедрение в образовательный процесс различных моделей обучения на основе индивидуальных учебных планов и дистанционных образовательных технологий.  6. Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными, метапредметными технологиями.  7. Увеличение численности учащихся, обучающихся в системе внутришкольного и внешкольного дополнительного образования; рост количества детей, имеющих достижения в олимпиадах, фестивалях, конкурсах, проектах различного уровня как показатель социальной компетентности учащихся.  8. Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств.  9. Развитие проектной деятельности обучающихся. |
| **Сведения о разработчиках** | Цветккова Г.А., директор  Соболева Е.А., заместитель директора по УВР |
| **Период реализации** | 2025 - 2030 годы |
| **Этапы реализации Программы развития** | Подготовительный, реализации, обобщающий |
| **I этап – подготовительный (сентябрь 2025г. – декабрь.2025г.)** | сентябрь 2025г. - декабрь 2025г.  Выявление перспективных направлений развития МКОУ Знаменская ООШ и моделирование его нового качественного состояния, создание условий для реализации программы:   прохождение самодиагностики по 8 направлениям Школы Минпросвещения России;   постановка цели и задач программы развития МКОУ Знаменская ООШ решение проблем материально-технического и нормативно-методического обеспечения;   апробация инновационных процессов в области образования и воспитания;   внедрение целевых проектов.   Внесение необходимых изменений в локальные акты. |
| **II этап – реализация (январь 2025г. - март 2030г.)** | *январь 2026 – март 2030 гг.*  Реализация целевых проектов, направленных на развитие образовательной организации, которая станет центром образования, воспитания и творчества, всестороннего развития личности ребенка. |
| **III этап – обобщающий (апрель 2028г. - август 2028г.)** | апрель 2029г. - август 2030г.  Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития организации. |
| **Порядок финансирования Программы развития** | Финансирование в рамках бюджетной сметы |
| **Контроль реализации** | Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Корректировку программы развития осуществляет директор. |
|  |  |
| **2. Информационная справка об ОО** | |
| **Наименование** | **Содержание** |
| **Основные**  **сведения об ОО** | 1. Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Знаменская основная общеобразовательная школа.  2. Дата основания. 1895 год.  3. ИНН: 6934003758  4. Учредитель: Муниципальное образование «Оленинский МО». Функции и полномочия Учредителя осуществляет администрация Оленинского МО в лице Главы Оленинского МО  5. Лицензия на право ведения образовательной деятельности действует, серия 69Л01 № 0000795 от 02.12.2014г., выданная Министерством образования Тверской области на осуществление образовательной деятельности по образовательным программам начального общего и основного общего образования, дополнительного образования детей и взрослых.  6. Юридический адрес: 172423 Тверская область, Оленинский муниципальный округ, с. Знаменское, д. 16а  Фактический адрес: 172423 Тверская область, Оленинский муниципальный округ, с. Знаменское, д. 16а  7 Телефон: 8(48258) 3-11-24 e-mail: [olenino.znamen@tvershkola.ru](mailto:olenino.znamen@tvershkola.ru)  <https://znamenka.my1.ru/> |
| **Сведения**  **об обучающихся** | Количество обучающихся:14  Начальное общее образование – 7  Основное общее образование – 7 |
| **Краткая характеристика организационно- педагогических условий** | Управление образовательной организацией осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.  Коллегиальные органы управления:  - Совет школы;  - педагогический совет;  - методический совет;  Административным аппаратом школы в течение учебного года успешно решались следующие управленческие задачи:  - создание условий для обеспечения образовательных прав личности ученика на основе развития демократической правовой культуры образовательного учреждения;  - задача использования потенциала образовательной системы для становления гражданского общества за счет развития механизмов общественно-государственного управления и взаимодействия в системе образования;  - задача развития инновационного потенциала образовательного учреждения за счет качественного обновления системы управления развитием;  -задача формирования в школе новой образовательной культуры, основанной на принципах компетентностного подхода, обучения через активную самостоятельную деятельность и созидание;  - развитие новых управленческих технологий, обеспечивающих реализацию задач модернизации российского образования;  - построение собственной системы управления качеством образования;  - обеспечение вхождения образовательной региональную систему мониторинга качества образования;  - построение финансовой политики с учетом новых экономических моделей, в частности, на основе принципов подушевого финансирования;  - освоение эффективных моделей принятия управленческих решений на основе владения современными технологиями менеджмента.  - Административный аппарат школы видит первостепенной задачей менеджмента - создание организационной культуры, творческого инновационного климата, стимулирующих работников на нововведения. Управление образовательной организацией в условиях рынка, рыночной экономики означает:  -ориентацию на спрос и потребности рынка, на запросы конкретных потребителей (обучающихся, родителей) и организацию образовательного процесса таким образом, чтобы он обеспечивал образование, которое пользуется спросом и может гарантировать статус общеобразовательной организации; постоянное стремление к повышению эффективности образовательной деятельности, к получению оптимальных результатов; относительную хозяйственную самостоятельность;  -постоянную корректировку целей и программ в зависимости от достигнутых промежуточных и итоговых результатов; выявление конечного результата деятельности учреждения; необходимость использования современной информационной базы с компьютерной техникой.  Образовательное учреждение в соответствии с Уставом осуществляет следующие основные виды деятельности:  -реализация образовательных программ начального и основного общего образования;  -реализация дополнительных общеразвивающих программ спортивно – оздоровительной, духовно – нравственной, социальной, общеинтеллектуальной и общекультурной направленностей, предусмотренных федеральными государственными образовательными стандартами; предоставление психолого - педагогической, медицинской и социальной помощи; организация труда, отдыха и оздоровления обучающихся в каникулярное время (организация работы лагеря с дневным пребыванием детей, работы лагеря труда и отдыха.  В целях обеспечения реализации образовательных программ в соответствии с ФГОС в МКОУ Знаменская ООШ создана соответствующая образовательная и социальная среда, оснащен образовательный процесс. Спортивный зал, оснащенные игровым, спортивным оборудованием и инвентарем позволяют проводить учебные занятия и мероприятия различного уровня. Оснащенность техникой позволяет свободно разместить объединения обучающихся, стимулировать и формировать интересы с учетом их потребностей и способностей. |
|  | В ОО созданы условия для проведения тестирования в онлайн режиме: скорость интернет-соединения не менее 1 Гбит (все компьютеры с установленным интернет-браузером). Системные требования: операционная система семейств Windows (7/10),  - Web-интерфейс поддерживает работу со следующими браузерами: MozillaFirefox, http://www.mozilla.org/ru/firefox/new/, Яндекс браузер https://browser.yandex.ru/».  Все используемые средства обучения и воспитания, используемые преподавателем, обеспечивают реализацию принципа наглядности и содействуют повышению эффективности учебного процесса, дают обучающимся материал в форме наблюдений и впечатлений для осуществления учебного познания и мыслительной деятельности на всех этапах обучения. Использование в учебном процессе учебных и методических материалов, как в традиционном, так и в электронном виде, учебно-программного обеспечения и электронных образовательных ресурсов способствует формированию у обучающихся мотивации к обучению.  Компьютерная техника сопровождает учебную, внеурочную деятельность, дополнительное образование такими способами как:  - подготовка печатных раздаточных материалов к урокам;  - мультимедийное сопровождение учебного материала;  - интерактивное и дистанционное обучение;  - контроль уровня знаний с использованием тестовых заданий;  - использование на уроках интернет-ресурсов;  - участие обучающихся в Интернет - конкурсах, олимпиадах и т. п.  Доля преподавателей школы, владеющих и применяющих компьютерную технику в учебном процессе составляет 100%. Все школьные компьютеры имеют доступ в сеть Интернет. На сегодняшний день созданная материально – техническая база позволяет изменить подходы к преподаванию учебных предметов, повысить качество образования и мотивацию к учебе у обучающихся.  Проектная мощность школы - 108 человек.  Материально-техническая школы постепенно оснащается в соответствии с требованиями времени, последних достижений науки и техники. В школе имеется:  - 8 учебных кабинетов,  В школе имеется доступ в сеть Интернет .  На сайте представлена вся необходимая информация о деятельности МКОУ Знаменская ООШ . Информация сайта постоянно обновляется. |
| **Сведения о режиме**  **деятельности** | Учебные занятия проводятся в одну смену. Школа работает в режиме пятидневной рабочей недели. Уроки для 1-9 классов начинаются с 9.00. |
| **Сведения о работниках ОО** | Общее количество работников – 14 человек, педагогических работников – 9  учителей - 6  количество педагогов, имеющих ведомственные награды **–** 1  Доля работников с высшим образованием – 80%  Доля учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию - 33%  Количество выпускников школы – работников школы – 5 |
| **Краткая характеристика окружающего**  **социума, наличие**  **социальных**  **партнеров** | В целях осуществления социального партнерства по реализации здоровьесберегающей деятельности заключены договоры о взаимодействии: с медицинским учреждением ГБУЗ Оленинская ЦРБ (ФАП). |
|  |  |
| **Краткое описание**  **достижений ОО** | Окружной конкурс декоративно-прикладного творчества «Подарок для мамы» - участие  2 чел.  Всероссийский правовой диктант - участие - 1 чел.  Всероссийский этнографический диктант - 2 чел  Окружной конкурс декоративно-прикладного творчества «Медаль за отвагу» - участие -  1 чел  Окружной конкурс детского рисунка «День космонавтики - 2024» I место - 1 чел,  Проведение межшкольного турнира по шашкам и шахматам на базе МКОУ Мостовской СОШ I место - 1 чел., участие - 1 чел.  Участие в Международном конкурсе - фестивале «Пасхальное яйцо» - 3 чел  Участие в проекте «Киноуроки Первых. Тверская область»  Участие в ежемесячной Акции «Первые месяца»  Проведение членами «Движения Первых» классного часа «Инновационные технологии для школьников» Проведение Всероссийской Акции «Отважное сердце»  Участие во Всероссийской Акции «Читаем на родном»  Проведение урока «Сталинградская битва: 200 дней и ночей подвига» в рамках проекта «Единой России» Участие во Всероссийской Акции «Весна в движении  Участие во Всероссийской Акции «Больше, чем дружба»  Проведение классного часа «Наука окрыляет и жизни смысл даѐт»  Проведение мероприятия «Я выбираю жизнь»  Проведение мероприятия «Первый год Первых»  Акция «Позвони родителям. Скажи, как ты их любишь»  Участие во Всероссийском флэш-мобе «Песни о родной стране» |

**3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.**

**3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Показатель оценивания** | **Значение оценивания** | **Балльная**  **оценка** | **Магистральное направление,**  **ключевое условие** | **Критерий** | **Дефициты** | **Управленческие действия/решения** |
| 1 | Реализация учебно- исследовательской и проектной  деятельности (критический показатель) | Обучающиеся участвуют в реализации проектной и/или  исследовательской деятельности | 1 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  |  |
| 2 | Реализация федеральных рабочих программ по учебным предметам (1‒9 классы) (критический  показатель) (с 1 сентября 2023 года) | 100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов  федеральных рабочих  программ учебных предметов | 1 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  |  |
| 3 | Обеспеченность учебниками и учебными пособиями | Обеспечено учебниками в полном  объеме | 2 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  |  |
| 4 | Применение электронных  образовательных ресурсов (ЭОР) из федерального перечня | Предусмотрено | 1 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  |  |
| 5 | Углубленное изучение отдельных предметов | Не реализуется | 0 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  |  |
| 6 | Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего формы,  порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (критический показатель) | 100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной  аттестации обучающихся | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 7 | Реализация и соблюдение требований локального акта,  регламентирующего внутреннюю систему оценки качества  образования (критический показатель) | 100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной  аттестации обучающихся | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 8 | Планирование оценочных процедур с учетом графиков проведения  федеральных и региональных (при наличии) оценочных процедур (сводный график оценочных  процедур размещен на официальном сайте школы) | Да | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 9 | Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов |  | 2 | Магистральное направление «Знание» | Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 10 | Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный  год) | Отсутствие  выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 11 | Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель) | Обучающимся обеспечено не менее 5‒9 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью | 2 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение удовлетворения образовательных  интересов и потребностей обучающихся |  |  |
| 12 | Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников | Участие в муниципальном этапе | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение удовлетворения образовательных  интересов и потребностей  обучающихся |  |  |
| 13 | Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников | Наличие победителей и (или) призеров муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение удовлетворения образовательных  интересов и потребностей обучающихся | Недостаток победителей и призеров во Всероссийской олимпиаде школьников регионального и заключительного этапов. | Усиление работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности.  Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадах.  Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа. |
| 14 | Сетевая форма реализации общеобразовательных программ  (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации  общеобразовательных программ; наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой  форме) | Осуществляется сетевая форма реализации  общеобразовательных программ | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение удовлетворения образовательных  интересов и потребностей обучающихся |  |  |
| 15 | Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению  доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (или развития инклюзивного образования и т. п.) | Разработана, готовы приступить к реализации | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью | В школе есть 1 обучающийся с ОВЗ | Усиление работы с детьми с ОВЗ ,организация сопровождения и поддержки |
| 16 | Разработанность локальных актов (далее ‒ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью | Разработаны отдельные ЛА, или есть указание в общих ЛА на особенности организации  образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью по  отдельным вопросам (не охватывает все вопросы организации образования обучающихся с ОВЗ, с  инвалидностью) | 2 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью |  |  |
| 17 | Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся) | Информационный блок на официальном сайте общеобразовательной организации с регулярно обновляемой информацией | 3 | Магистральное направление «Знание» |  |  |  |
| 18 | Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с  инвалидностью (за три последних года) | 100% педагогических работников прошли обучение (за три последних года) | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью |  |  |
| 19 | Обеспечение бесплатным горячим питанием учащихся начальных классов (критический показатель для образовательных организаций, реализующих образовательные программы начального общего  образования) | 100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Здоровьесберегающая среда |  |  |
| 20 | Организация просветительской деятельности, направленной на формирование здорового образа  жизни (далее ЗОЖ), профилактика табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств.  (критический показатель) | Наличие  общешкольной программы работы по противодействию и профилактике вредных привычек | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Здоровьесберегающая среда |  |  |
| 21 | Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения  табака, употребления алкоголя и наркотических средств | Более 5 мероприятий за учебный год | 3 | Магистральное направление «Здоровье» | Здоровьесберегающая среда |  |  |
| 22 | Реализация программы здоровьесбережения | Наличие  общешкольной программы  здоровьесбережения и ее полноценная реализация | 2 | Магистральное направление «Здоровье» | Здоровьесберегающая среда |  |  |
| 23 | Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению (в том числе на основе договоров  сетевого взаимодействия) | Да | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом |  |  |
| 24 | Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов | От 1 до 4 видов спорта в ШСК | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом | Отсутствие сетевой формы реализации программы. | Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально- техническую базу, образовательные ресурсы). |
| 25 | Наличие дополнительных  образовательных услуг в области физической культуры и спорта; доля обучающихся, постоянно  посещающих занятия | 30% и более обучающихся постоянно посещают занятия | 3 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом |  |  |
| 26 | Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры) | Участие обучающихся в спортивных мероприятиях на муниципальном уровне | 2 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом |  |  |
| 27 | Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры) | Наличие победителей и (или) призеров на муниципальном уровне | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом |  |  |
| 28 | Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее ‒ ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года | От 10 до 29% обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением | 2 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом | Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». | Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе  «Готов к труду и обороне».  Разработка системы  мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе  «Готов к труду и обороне». |
| 29 | Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности  обучающихся(критический показатель) | 77% и более обучающихся | 3 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие талантов |  |  |
| 30 | Реализация дополнительных общеобразовательных программ | Программы разработаны и реализуются по 3 направленностям | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие талантов | Не организована сетевая форма реализации дополнительных  общеобразовательных программ. | Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования.  Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме. |
| Отсутствие изучения образовательных  потребностей и индивидуальных возможностей  обучающихся, интересов семьи и общества. | Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др |
| 31 | Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной  организации и/или в рамках сетевого взаимодействия | 1 технологический кружок | 1 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие талантов |  |  |
| 32 | Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференциях | Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах,  конференциях на муниципальном уровне | 3 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие талантов |  |  |
| 33 | Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций | Наличие победителей и (или) призеров конкурсов, фестивалей, олимпиад,  конференций на муниципальном уровне | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие талантов |  |  |
| 34 | Сетевая форма реализации дополнительных  общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, кванториумы, мобильные кванториумы, ДНК, IT-кубы, Точки роста, экостанции, ведущие  предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и  др.) | Сетевая форма реализации  дополнительных общеобразовательных  программ с 1 организацией | 1 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие талантов | Недостаточная работа по формированию заинтересованности в сетевом взаимодействии педагогических  работников, обучающихся и их родителей (законных представителей) | Привлечение обучающихся к сетевой форме обучения по дополнительным общеобразовательным программам |
| 35 | Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)(критический  показатель) | 3‒4 объединения | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 36 | Функционирование школьного театра | Функционирование школьного театра | 1 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 37 | Функционирование школьного  музея | Функционирование  школьного музея | 1 | Магистральное  направление «Творчество» | Школьные творческие  объединения |  |  |
| 38 | Функционирование школьного хора | Функционирование школьного хора | 1 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 39 | Функционирование школьного  медиацентра (телевидение, газета, журнал и др.) | Функционирование школьного  медиацентра | 1 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 40 | Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих  объединений, от общего количества обучающихся в организации | 30% и более обучающихся | 3 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 41 | Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов  и т. д. (для каждого школьного творческого объединения) | Более 2 в год (для каждого школьного творческого  объединения) | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 42 | Использование государственных символов при обучении и воспитании(критический  показатель) | Да | 3 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
| 43 | Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для  обучающихся с ОВЗ(критический показатель) | Да | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
| 44 | Реализация календарного плана воспитательной  работы(критический показатель) | Да | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация  воспитательной деятельности |  |  |
| 45 | Функционирование Совета  родителей(критический показатель) | Да | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация  воспитательной деятельности |  |  |
| 46 | Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными  объединениями | Нет | 0 | Магистральное направление «Воспитание |  |  |  |
| 47 | Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания | Осуществляется с использованием регламентированных и неформальных форм взаимодействия | 3 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
| 48 | Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.) | Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы,  элементы школьного костюма и т.п.) | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
| 49 | Реализация программ краеведения и школьного туризма | Реализуется 1 программа краеведения или школьного туризма | 2 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
| 50 | Организация летних тематических смен в школьном лагере | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной  деятельности |  |  |
| 51 | Функционирование Совета обучающихся(критический  показатель) | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление,  волонтерское движение |  |  |
| 52 | Наличие первичного отделения РДДМ Движение первых | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление,  волонтерское движение |  |  |
| 53 | Наличие центра детских инициатив, пространства ученического  самоуправления | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление,  волонтерское движение |  |  |
| 54 | Участие в реализации проекта Орлята России (при реализации начального общего образования) | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение |  |  |
| 55 | Наличие представительств детских и молодежных общественных  объединений (Юнармия, Большая перемена и др.) | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение |  |  |
| 56 | Участие обучающихся в волонтерском движении (при  реализации основного общего и (или) среднего общего образования) | Обучающиеся участвуют в  волонтерском движении | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение |  |  |
| 57 | Наличие школьных военно- патриотических клубов | Отсутствие | 0 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое  самоуправление, волонтерское движение |  |  |
| 58 | Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте  РФ)(критический показатель) | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 59 | Определение заместителя директора, ответственного за  реализацию профориентационной деятельности | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 60 | Наличие соглашений с региональными  предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных  мероприятий | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 61 | Наличие профильных предпрофессиональных классов  (инженерные, медицинские, космические, IT, педагогические, предпринимательские и др.) | Нет | 0 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии | Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной  предпрофильной и предпрофессиональной  работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся. | Организация мониторинга по выявлению способностей, образовательных и профессиональных потребностей обучающихся в профильном обучении.  Проведение системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся.  Обеспечение информирования обучающихся об особенностях различных сфер профессиональной ориентации; сопровождение профессионального самоопределения обучающихся.  Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся по определению дальнейшей образовательной  траектории. |
| 62 | Наличие и использование  дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного  цикла | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 63 | Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 64 | Участие обучающихся в  моделирующих профессиональных пробах (онлайн) и тестированиях | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 65 | Посещение обучающимися  экскурсий в организациях СПО и ВО | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 66 | Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках | да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 67 | Посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на  профориентацию | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 68 | Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих | Нет | 0 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии | Отсутствие сетевой формы реализации  образовательной программы. | Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально- техническую базу, образовательные ресурсы).  В рамках реализации программы по воспитанию организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих; посещение обучающимися и родителями дней открытых дверей образовательных организаций высшего, среднего  профессионального образования. |
| 69 | Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка  труда | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 70 | Участие обучающихся 6‒9классов  в мероприятиях проекта Билет в будущее | Да | 1 | Магистральное направление  «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 71 | Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству | Нет | 0 | Магистральное направление  «Профориентация» |  |  |  |
| 72 | Использование единых подходов к штатному расписанию (количество административного персонала на  контингент, узкие специалисты) | В организации используются единые подходы к штатному  расписанию | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Условия педагогического труда |  |  |
| 73 | Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования (разработан школьный локальный акт о системе материального и нематериального стимулирования, соблюдаются  требования локального акта) | Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Условия педагогического труда |  |  |
| 74 | Развитие системы наставничества (положение о наставничестве,  дорожная карта о его реализации, приказы) (критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Методическое сопровождение  педагогических кадров. Система наставничества |  |  |
| 75 | Наличие методических объединений  / кафедр / методических советов учителей (критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Методическое сопровождение  педагогических кадров. Система наставничества |  |  |
| 76 | Наличие методических объединений  / кафедр / методических советов  классных руководителей (критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Методическое сопровождение  педагогических кадров. Система наставничества |  |  |
| 77 | Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой) | Не менее 80% учителей прошли диагностику профессиональных компетенций | 3 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Методическое сопровождение  педагогических кадров. Система наставничества | Планирование 100% охвата учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной,  самодиагностикой). | Проведение разъяснительной работы с педагогическими кадрами по порядку формам диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников образовательных организаций с возможностью получения индивидуального плана в соответствии с распоряжением Минпросвещения России от 27.08.2021 № Р-201.  Разработка системы административных мер по организации проведения диагностических процедур,  обеспечивающих выявление  профессиональных дефицитов педагогических работников и последующие действия по их ликвидации, предупреждению.  Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение мероприятий по популяризации диагностика, разъяснении ее роли в снижении уровня профессиональных дефицитов, ее влияния на дальнейшее профессиональное развитие.  Обеспечение самодиагностики профессиональных дефицитов на основании рефлексии профессиональной  деятельности, на основе разработанного инструментария (анкета/чек-лист). |
| 78 | Доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты | От 3 % до 4 % учителей | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Методическое сопровождение  педагогических кадров. Система наставничества | Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ. | Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов.  Выстраивании взаимодействия с различными структурами на региональном  и (или) федеральном уровнях, обеспечивающими персональное сопровождение педагогических работников.  Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты.  Проведение анализа результатов диагностик профессиональных дефицитов педагогических работников  общеобразовательной организации  (направления диагностики  профессиональных дефицитов педагогических работников обусловлены нормативно закрепленным перечнем профессиональных компетенций: предметных, методических, психолого- педагогических, коммуникативных компетенций, которые связаны с трудовыми функциями профессионального стандарта "Педагог").  Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности.  Осуществление административного контроля за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению,  разработки и реализации ИОМ. |
| 79 | Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре  дополнительных профессиональных программ педагогического  образования (за три последних года)(критический показатель) | Не менее 50% педагогических работников | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  |  |
| 80 | Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещеннымв Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ  педагогического образования (за три последних года) | Не менее 80% педагогических работников | 3 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  | Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года.  Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования по инструментам ЦОС  региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.  Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно-разъяснительной работы с педагогами о необходимости обучения по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС.  Обеспечение информирования о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников по вопросам использования инструментов ЦОС в образовательной деятельности.  Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников в части использования инструментов ЦОС в образовательной деятельности.  Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре  дополнительных профессиональных программ педагогического образования. |
| 81 | Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам  повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года) | Не менее 50% педагогических работников | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  |  |
| 82 | Повышение квалификации штатных педагогов-психологов по программам, размещенным в  Федеральном реестре  дополнительных профессиональных программ педагогического  образования (за три последних года) | 1 представитель управленческой команды | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  |  |
| 83 | Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года) | Обучение прошел 1 учитель | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  |  |
| 84 | Участие педагогов в конкурсном движении | Участие на муниципальном уровне | 1 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  | Повышение мотивации педагога в необходимости участия в конкурсном движении.  Разработка для педагогов календаря активностей (очные и дистанционные конкурсы профмастерства, олимпиады и диктанты, обучающие семинары и конференции и т.д.).  Организация адресного методического сопровождения в профессиональном развитии педагогических работников и управленческих кадров до 35 лет в первые три года работы.  Включение в план методической работы актуальных направлений (госполитика, учет дефицитов и ресурсов ОО и т.д.).  Обеспечение адресного методического сопровождения, в т.ч. и для выявления потенциальных участников профессиональных конкурсов.  Осуществление методического сопровождения педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства. Привлечение педагогических работников к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя краткосрочного проекта.  Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу. Обеспечение участия педагогов в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д. Методическое сопровождение кандидата на победителя/призера конкурса по принципу "равный" учит "равного".  Обеспечение формирования необходимых компетенций у педагога для участия и  победы в конкурсах. |
| 85 | Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов | Отсутствие | 0 | Ключевое условие  «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации | Не осуществляется методическое  сопровождение педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства. Отсутствие необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах профессионального мастерства. | Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства.  Методическое сопровождение кандидата на победителя/призера конкурса по принципу "равный" учит "равного".  Привлечение к подготовке педагогов, участвующих в конкурсах  профессионального мастерства,  победителей и призеров профессиональных конкурсов прошлых лет, педагогов-авторов уникальных  образовательных методик.  Привлечение педагогических работников к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя проекта.  Разработка для педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, календаря активностей (очные и дистанционные конкурсы профмастерства, олимпиады и диктанты, обучающие семинары и конференции и т.д.).  Организация участия педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, в публичных мероприятиях разных уровней:  конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д. |
| 86 | Наличие в общеобразовательной организации педагога-психолога (критический показатель) | Наличие договора | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 87 | Доля обучающихся  общеобразовательных организаций, принявших участие в социально- психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся  общеобразовательных организаций, которые могли принять участие в  данном тестировании(критический показатель) | 90% обучающихся | 3 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 88 | Наличие локальных актов по организации психолого-  педагогического сопровождения участников образовательных отношений | Наличие | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 89 | Наличие в штате  общеобразовательной организации социального педагога,  обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся | отсутствие | 0 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 90 | Наличие в штате  общеобразовательной организации учителя-логопеда, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся | Наличие | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Организация психолого-  педагогического сопровождения |  |  |
| 91 | Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога | да | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 92 | Оказание психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим  трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации;  детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным  детям)(критический показатель) | Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций  отдельных участников образовательных отношений (обучающихся,  родителей, педагогов) | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата | Несвоевременное и бессистемное оказание адресной помощи субъектам образовательной  деятельности. | Разработка и утверждение ЛА "Положение о порядке организации предоставления психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи обучающимся". Обеспечение реализации требований локального акта.  Организация прохождения КПК с целью совершенствования профессиональных компетенций по данному направлению  профдеятельности. |
| 93 | Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся | Выделение и оснащение тематических пространств для обучающихся (зона  общения, игровая зона,  зона релаксации и иное) | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата |  |  |
| 94 | Наличие в кабинете педагога- психолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической  разгрузки, коррекционно- развивающей работы | Наличие специальных тематических зон | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата |  |  |
| 95 | Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов | Выделение и оснащение тематического пространства (помещения) для отдыха и эмоционального восстановления педагогов | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата |  |  |
| 96 | Профилактика травли в образовательной среде | Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций отдельных участников образовательных отношений (обучающихся, родителей, педагогов) | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Формирование психологически школьного климата  благоприятного |  |  |
| 97 | Профилактика девиантного поведения обучающихся | Реализуется психолого- педагогическая программа и (или) комплекс мероприятий по профилактике  девиантного поведения | 1 | Ключевое условие  «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата |  |  |
| 98 | Наличие локальных актов (далее ‒ ЛА) образовательной организации, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов  обучающимися(критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| 99 | Подключение образовательной  организации к высокоскоростному интернету (критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| 100 | Предоставление безопасного доступа к информационно-  коммуникационной сети Интернет (критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| 101 | Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе  верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных  общеобразовательных программ в соответствии с Методическими рекомендациями Федерального института цифровой трансформации в сфере образования(критический показатель) | 100% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа» | 3 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) | Отсутствие управленческих компетенций в реализации государственной политики по внедрению ФГИС «Моя школа» и ЦОС. | Изучение методических рекомендаций, нормативных документов по использование ФГИС «Моя школа», в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных  общеобразовательных программ. |
| Отсутствие/частичная разработка ЛА документов по использованию ФГИС  «Моя школа». | Разработка ЛА: «дорожной карты» по реализации мероприятий по подключению и использованию ФГИС «Моя школа».  Разработка модели цифровой образовательной среды образовательной организации на основе целевой модели, утвержденной приказом Министерства  просвещения Российской Федерации от 02.12.2019 № 649. |
| Неиспользование возможностей ФГИС «Моя школа» в организации оценочной деятельности. | Обеспечение оценки и учета результатов использования разнообразных методов и форм обучения, взаимно дополняющих  друг друга, в том числе проектов, практических, командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе формируемых с использованием цифровых  технологий. |
| 102 | Информационно-коммуникационная образовательная платформа Сферум(критический показатель) | 100% педагогических работников включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом и активно используют платформу  «Сферум» | 3 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| 103 | Оснащение образовательной организации IT- оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС | Частично соотвествует | 1 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) | Отсутствие финансирования Оборудование образовательной  организации не соответствует  Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования,  поставляемого в целях обеспечения  образовательных организаций материально-  технической базой для внедрения ЦОС | Перераспределение бюджетных средств или привлечение дополнительных  источников финансирование. Разработка мероприятий по развитию материально-технической базы, информационно-телекоммуникационной инфраструктуры для внедрения ЦОС. Приобретение современного IT- оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств. |
| 104 | Эксплуатация информационной системы управления  образовательной организацией | Управление образовательной организацией осуществляется с использованием информационной системы | 2 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| 105 | Наличие в образовательной организации пространства для учебных и неучебных занятий, творческих дел | Наличие | 1 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | Организация внутришкольного пространства |  |  |
| 106 | Функционирование школьного библиотечного информационного  центра | создан и функционирует школьный библиотечный информационный центр | 1 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | Организация  внутришкольного пространства |  |  |
| 107 | Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ  дополнительного образования детей, включая пребывание в группах  продленного дня | ДА | 3 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | Функционирование школы полного дня |  |  |
| 108 | Сформированы коллегиальные органы управления в соответствии с Федеральным законом Об  образовании в Российской Федерации, предусмотренные  уставом образовательной организации | Да | 1 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | Реализация государственно- общественного управления |  |  |
| 109 | Функционирование управляющего совета образовательной организации | Да | 2 | Ключевое условие  «Образовательная среда» | Реализация государственно- общественного  управления |  |  |

**3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.**

Администрация МКОУ Знаменская ООШ провела самодиагностику с помощью Сервиса самодиагностики общеобразовательных организаций в целях выявления дефицитов в общеобразовательном учреждении на основе принципов управления качеством образования в рамках проекта «Школа Минпросвещения России» для определения и фиксации уровня вхождения в проект. По результатам диагностики определено исходное состояние школы базовый уровень освоения модели «Школы Минпросвещения России» (115 балл за тест). Уровень включает в себя необходимый минимум пакетных решений для обеспечения качественного образовательного процесса в образовательной организации.

**По блоку «Знание: качество и объективность» получено 16 баллов.**

Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по следующим показателям:

- Реализация положения по внутренней системе оценки качества образования;

- Реализация единых рекомендаций по контрольным работам и домашним заданиям;

- 100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов.

Рекомендации по достижению заданного уровня «Школы Минпросвещения России», практическое выполнение которых отражено в целевом проекте «Знание: качество и объективность».

Развито направление по обеспечению условий для получения качественного образования детям с ограниченными возможностями, так как в школе всѐ больше становится детей с ОВЗ. Все учителя прошли повышение квалификации по данному направлению педагогической деятельности.

**По блоку «Здоровье» получено 15 баллов**. Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по показателям «Реализация школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств», «Доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России», «Реализация программы здоровьесбережения». В режиме развития рекомендовано предусмотреть развитие от 5 до 9 видов спорта в школьном спортивном клубе, обеспечение охвата обучающихся ВФСК «ГТО» до 50% обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября текущего года, обеспечение участия обучающихся на муниципальном этапе в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях. Реализация мероприятий по совершенствованию системы здоровьесбережения, популяризации физической культуры и массового спорта предусмотрена целевым проектом «Здоровье». Также в стадии развития решение вопроса об увеличении видов спорта за счет сетевой формы реализации дополнительных общеобразовательных программ.

**По блоку «Творчество» получено 21 балл**. Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по показателю организации дополнительного образования. Организованы и действуют объединения для внеурочной деятельности обучающихся (школьный театр, школьный музей, школьный медиацентр), но наблюдается наличие дефицитов по организации сетевой формы реализации дополнительных образовательных программ.

Получены рекомендации по организации работы по сетевому взаимодействию, проведения мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования, в том числе кружков и секций. Практическая реализация данных рекомендаций предусмотрена целевым проектом «Творчество».

**По блоку «Воспитание» получено 15 баллов**. Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по всем показателям. Разработанность положения об организации внутришкольного пространства. Дефицитов нет. Необходимо продумать работу по расширению и углублению показателей.

**По блоку «Профориентация» получено 11 баллов**. Поступили рекомендации по реализации таких показателей, как использование региональных профориентационных сервисов и программ, аккредитованных на федеральном уровне, наличие соглашений с партнерами-предприятиями/организациями, представляющими площадку для реализации мероприятий по профориентации обучающихся, наличие профориентационных блоков, внедренных в учебные предметы, оборудование тематических классов, организация внеклассной проектно- исследовательской деятельности, связанной с реальными жизненными/производственными задачами и т.д., участие обучающихся в проекте «Билет в будущее», участие обучающихся в конкурсах профессионального мастерства профессионально-практической направленности, Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по показателям «Реализация календарного плана профориентационной работы», «Включение в полномочия заместителя директора ведения комплексной работы по профориентационной деятельности в школе», «Профориентация. Реализация программы работы с родителями «Организация профессиональных проб в рамках проекта «Билет в будущее».

**По блоку «Учитель. Школьная команда» получено 11 баллов**. На заданный уровень «Школы Минпросвещения России» образовательная организация вышла по показателю «Реализация методических рекомендаций по внедрению единого штатного расписания». Получены рекомендации по совершенствованию условий для роста профессионального мастерства педагогов и административных работников: обеспечение условий для повышения квалификации по программам из федерального реестра не менее 50% управленческой команды в области работы с единым штатным расписанием, не менее 30% педагогических работников повысили квалификацию (за 2023 и 2024 годы) по программам из федерального реестра. Мероприятия по достижению и продолжению реализации заданного уровня «Школы Минпросвещения России» предусмотрены целевым проектом «Учитель. Школьные команды».

**По блоку «Школьный климат» получено 10 баллов**. Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» благодаря наличию современного оборудования: разработаны и реализуются локальные нормативные акты по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений, работают педагог- психолог, социальный педагог, сопровождение обучающихся осуществляется в соответствии с методическими рекомендациями по функционированию психологических служб в общеобразовательных организациях, проводится социально-психологическое тестирование обучающихся, направленное на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ. Рекомендовано разработать анти-буллинговую программу. Мероприятия по совершенствованию условий пребывания обучающихся в центре образования, обеспечению комфорта и безопасности, в том числе психологической, реализуются в целевом проекте «Школьный климат».

**По блоку «Образовательная среда, создание условий» получено 16 баллов**. По показателям «Оснащение IT-оборудованием в соответствии утвержденным Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации, компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением, современным лабораторным оборудованием», «Участие в деятельности на базе информационно- коммуникационной платформе («Сферум») профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей», «Реализация государственно-общественного управления образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России». Рекомендовано обеспечить доступ к оцифрованным учебникам в рамках использования ФГИС «Моя школа», ведение управления образовательной организацией в цифровом формате, введение собственных правил по использованию мобильными устройствами и устройствами связи. Данные рекомендации подлежат исполнению через реализацию целевого проекта «Образовательная среда».

Таким образом, самодиагностика позволила определить исходное состояние, сильные и слабые стороны образовательной организации, направления развития, то есть получить ту информацию, без которой невозможно эффективное принятие управленческих решений, в том числе кадровых и финансовых.

**3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие лицея.**

МКОУ Знаменская ООШ является образовательной организацией, длительное время занимающей устойчивую позицию в системе образования муниципального округа. За последний годы в состав педагогического коллектива добавились молодые специалисты, а также учителя, имеющие перерыв в педагогической деятельности.

**3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы**

**Интерпретация результатов самодиагностики:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Магистральное направление, ключевое условие** | **Полученный результат**  **(описание и количество баллов)** | **Планируемый результат, описание** |
| **1** | **Знание** | 16 | Создание условий для получения качественного образования для всех обучающихся, в том числе обучающимся с ОВЗ. Реализация  сетевой формы организации обучения |
| **2** | **Воспитание** | 15 | Увеличение направлений воспитательной работы, привлечение большего количества учащихся, педагогов, родителей к реализации  воспитательных задач. |
| **3** | **Здоровье** | 16 | Обеспечение реализации дополнительных общеобразовательных программ спортивного направления в сетевой форме. Расширение видов спорта за счет заключения договоров  сетевой формы реализации |
| **4** | **Творчество** | 21 | Проведения мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного  образования. |
| **5** | **Профориентация** | 11 | Выполнение методических рекомендаций по развитию  магистрального направления. |
| **6** | **Учитель. Школьная команда** | 11 | Разработка собственных методик по подготовке к участию педагогов в конкурсах профмастерства, участию в семинарах, научно-практических конференциях по обмену опытом. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов с целью профессионального роста, аттестации на первую и высшую категории, методиста, педагога-  наставника |
| **7** | **Школьный климат** | 10 | Разработка и утверждение ЛА "Положение о порядке организации предоставления психолого- педагогической, медицинской и социальной помощи обучающимся". Организация прохождения КПК с целью совершенствования профессиональных компетенций по данному направлению  профдеятельности. |
| **8** | **Образовательная среда** | 16 | Изучение методических рекомендаций, нормативных документов по использование ФГИС «Моя школа», в том числе верифицированного  цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ.  Разработка ЛА: «Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»; «дорожной карты» по реализации мероприятий по подключению и использованию ФГИС «Моя школа».  Разработка модели цифровой образовательной среды образовательной организации на основе целевой модели, утвержденной приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 02.12.2019 № 649.  Обеспечение оценки и учета результатов использования разнообразных методов и форм обучения, взаимно дополняющих друг друга, в том числе проектов, практических, командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе формируемых с использованием цифровых технологий. Приобретение современного IT- оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств. |

**3.3. Результаты проблемно-ориентированного анализа:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Магистральные направления и ключевые условия** | **Оценка актуального состояния внутреннего**  **потенциала** | | **Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних**  **факторов** | |
| **сильные**  **стороны** | **слабые**  **стороны** | **благоприятные**  **возможности** | **риски** |
| **Знание** | рабочие программы внеурочной  деятельности | сетевая форма организации обучения | реализация технологий/средств электронного обучения и дистанционных  образовательных технологий | увеличение доли: семей с низким образовательным уровнем, неполных семей |
| **Воспитание** | рабочая программа воспитания | неоднородность условий семейного воспитания; | план воспитательной работы | перераспределение приоритетов в  общечеловеческих ценностях,  педагогическая несостоятельность части родителей, увеличение числа детей, имеющих риски учебной не  успешности |
| **Здоровье** | единые подходы к организации и контролю горячего питания | Нарушение режима питания, принципов здорового питания учащимися вне стен  школы | организация просветительской деятельности по ЗОЖ, профилактика вредных привычек | рост хронических заболеваний у детей и подростков |
| **Творчество** | дополнительные общеобразовательные программы; участие  обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах,  конференциях | не использование мобильных учебных комплексов  (кванториумы) | использование сетевого взаимодействия кванториумов | низкая активность учащихся |
| **Профориентация** | опыт участия лицея в проекте «Билет в будущее» | трудности с личностным профессиональным самоопределением  детей | жизненные/производственные задачи | отсутствие мотивации |
| **Учитель. Школьная команда** | участие педагогов в конкурсном движении | организация методического сопровождения педагогических работников | профессиональные сообщества педагогов | дефицит отдельныхгрупп педагогических  кадров |
| **Школьный климат** | наличие педагога- психолога в  образовательной организации | отсутствие специальных тематических зон | наличие коворкинга | недостаток педагогических  кадров |
| **Образовательная среда** | государственно- общественное управление | недостаточное оснащение IT- оборудованием | Формирование концепции организации центра детских инициатив | низкая активность педагогов в сетевых  сообществах. |

**4. Основные направления развития организации.**

**4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Магистральное направление «Знание»/ Образовательный процесс** | |
| Организация сетевого партнерства с вузами по подготовке обучающихся к участию в олимпиадном движении | договор |
| Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями  (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении | протоколы родительских собраний |
| **Магистральное направление «Знание»/ Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся** | |
| Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского | программа |
| Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского | план |
| **Магистральное направление «Знание»/ Обеспечение условий для организации образования обучающихся с**  **ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью** | |
| Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью | график курсовой подготовки |
| **Магистральное направление «Здоровье»/ Создание условий для занятий физической культурой и спортом** | |
| Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях | план |
| **Магистральное направление «Творчество»/ Развитие талантов** | |
| Организация сетевой формы реализации программ дополнительного образования. Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования | договор |
| **Магистральное направление «Воспитание»/ Организация воспитательной деятельности** | |
| Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного Туризма | График курсовой подготовки |
| **Магистральное направление «Профориентация»/ Сопровождение выбора профессии** | |
| Включение в план профориентационной работы участия в профессиональных пробах на региональных площадках региона, в проекте «Первая профессия» | план профориентационной работы |
| **Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»/ Методическое сопровождение педагогических**  **кадров. Система наставничества** | |
| Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования | график повышения квалификации |
| **Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»/ Развитие и повышение квалификации** | |
| Повышение мотивации педагога в необходимости участия в конкурсном движении | аттестация педагогических работников |

**4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Магистральное направление, ключевое условие** | **Название подпроектов** | **Задачи** | **Планируемые результаты** | **Сроки реализации** | **Перечень мероприятий** | **Ресурсное обеспечение** | **Руководитель проектной группы** | **Целевые индикаторы результативности** | **Система оценки результатов и контроля реализации** |
| 1 | Знание | Индивидуальн ый план | Предоставить возможность учащимся  обучаться по ИП | Ведется обучение по ИП | 2024 | Разработка ИП | Нормативные документы  Локальные акты | зам.  директора по УВР | ИП | ИП |
| Успех каждого ребенка | Размещение на сайте школы материалов по работе с  одаренными  детьми | Формирование раздела  «Одаренные дети» | 2024-  2029 | Размещение на сайте школы материалов по работе с  одаренными  детьми | методист | Раздел на сайте | Раздел на сайте | Успех каждого ребенка |
|  |  | Организация участия обучающихся в олимпиадном  движении | Организация участия обучающихся в олимпиадном  движении | Участия обучающихся в олимпиадном  движении | 2024-  2029 | Выявление учащихся с высокими  показателями для участия в олимпиадном  движении; Составление плана подготовки учащихся к олимпиаде;  проведение мероприятий по подготовке учащихся к  олимпиадам | зам.  директора,  учителя- предметники | Количественны й показатель участия и призовых мест в олимпиадах | Количественный показатель участия и призовых мест в олимпиадах | Организация участия обучающихся в олимпиадном  движении |
| 2 | Воспитание | Реализация  программ краеведения и школьного туризма | Повышение  квалификации  педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного  туризма | Повышение  квалификации  педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и  школьного туризма | 2024-  2029 | График курсовой  подготовки |  | зам.  директора | Реализация  программ  урочной и внеурочной  деятельности, дополнительно го образования по краеведению  и школьному  туризму | Реализация  программ  урочной и внеурочной  деятельности, дополнительного образования по краеведению и  школьному  туризму |
| 3 | Здоровье | Знак «ГТО» | Добиться 40% и более школьников со  знаком «ГТО» | 30% и более школьников со знаком «ГТО» | 2024-  2029 | График участия в  «ГТО» | Нормативные документы  Локальные акты | зам.  директора | Результаты участия обучающихся в  «ГТО» | Результаты участия обучающихся в  «ГТО» |
| 4 | Творчество | Сетевая форма реализации программ  дополнительно го образования | Разработка и реализация  образовательных программ, реализующихся в сетевой форме | Расширение системы  дополнительного образования для развития творческих способностей  одаренных детей | 2024-  2029 | Разработка рабочих программ  дополнительного образования |  | зам.  директора | Рабочие программы  дополнительно го образования | Рабочие программы  дополнительного образования |
| 5 | Профориентация | Профориентаци  -онная работа | Включение в план профориентаци- онной работы участия в профессиональ-  ных пробах | Участие в профессиональных пробах | 2024-  2029 | Включение в план профориентационн ой работы участия в профессиональных |  | зам.  директора | План | Участие в профиентацион- ных мероприятиях |
| 6 | Учитель. Школьная команда | Профессио- нальные конкурсы | Добиться активного участия педагогов в  профессиональ-  ных конкурсах | 10% педагогов принимают участие в профессиональных конкурсах | 2024-  2029 | Оказание методической помощи | Работа с педагогами по  индивидуальному образовательному маршруту | зам.  директора | Результаты участия в конкурсах | Результаты участия в конкурсах |
| 7 | Школьный климат | Формирование психологически благоприятного школьного климота | Обеспечение  дифференцирова н-ных условий обучения и воспитания детей | Организация деятельности по  созданию условий для оказания психолого-  педагогической  помощи | 2024-  2029 | Организация деятельности по  созданию условий для оказания психолого-  педагогической  помощи |  | зам.  директора | Создание условий для обучения и воспитания | Создание условий для обучения и воспитания |
| 8 | Образовательная среда | Цифровая образовательная  среда | Создание условий для повышения  квалификации | Повышение квалификации педагогов в  области современных технологий онлайн-обучения педагогов в  области в области современных технологий онлайн-обучения, подготовка  педагогов к использованию возможностей федеральной информационно- сервисной платформы цифровой  образовательной  среды | 2024-  2029 | План курсовой подготовки по данному  направлению |  | зам.  директора | Система повышения  квалификации  педагогических работников школы | Использование возможностей ЦОС |

**5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).**

1. Создание информационно-образовательного пространства, позволяющего удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса (в том числе с ОВЗ) за счѐт реализации принципов доступности и качества образования.

2. Создание безопасной цифровой образовательной среды, которая позволит создать профили «цифровых компетенций» для учеников и педагогов.

3. Развитие детской одаренности, метапредметных, исследовательских и коммуникативных компетентностей обучающихся, включая развитие навыков XXI века и новой грамотности.

4. Обеспечение доступа к современным и вариативным дополнительным общеобразовательным программам для детей в задачах, релевантных технологиям цифровой экономики.

5. Внедрение в образовательный процесс различных моделей обучения на основе индивидуальных учебных планов и дистанционных образовательных технологий.

6. Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными, метапредметными технологиями.

7. Увеличение численности учащихся, обучающихся в системе внутришкольного и внешкольного дополнительного образования; рост количества детей, имеющих достижения в олимпиадах, фестивалях, конкурсах, проектах различного уровня как показатель социальной компетентности учащихся.

8. Расширение перечня образовательных возможностей, социально- образовательных партнерств.

9. Реализация эффективной профильной системы обучения и развитие проектной деятельности обучающихся.

**6. Механизмы реализации Программы развития.**

1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота.

2. Интеграция в образовательном процессе урочной, внеурочной и профориентационной деятельности.

3. Проведение опросов и анкетирований для оценки уровня удовлетворенности услугами школы, существующими в нем процессами.

4. Изучение влияния новых информационных и коммуникационных технологий и форм организации социальных отношений на психическое здоровье детей, на их интеллектуальные способности, эмоциональное развитие и формирование личности.

5. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, обмена опытом.

6. Обновление материально-технического оснащения школы.

7. Совершенствование системы мониторинга, статистики и оценки качества образования.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование блока** | **Наименование ресурсов** | **Наличие по факту: количество и характеристики** | **Требуемые ресурсы** | **Источники получния/приобретения** |
| 1. Нормативное правовое обеспечение (ЛНА) | нормативные  документы, локальные акты | нормативные документы имеются | локальные акты | работа рабочей группы |
| 2. Материально- техническое обеспечение | оснащенность объектами материально-  технической базы | не все кабинеты оснащены | оснащение кабинетов | бюджетные средства |
| 3. Кадровые ресурсы | наличие вакансий в организации | нет | нет | привлечение  квалифицированных и  молодых кадров (выпускников ВУЗов) |
| отсутствие текучести кадров (стабильность  кадрового состава) | 2% | До 5% | Индивидуальная работа с педагогами |
| регулярно проходящие курсы повышения  квалификации | 100% | 100% | Индивидуальная работа с педагогами |
|  | педагоги, использующие современные педагогические  технологии, включая  ИКТ | 80% | 100% | Повышение квалификации |
| 4. Финансовые ресурсы | Бюджетные средства | Ремонт здания и отдельных помещений школы | Ремонт кабинетов | Фонды, спонсорская  помощь |

**7.Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.**

***Качество образовательного процесса оценивается по следующим показателям:***

результативность деятельности лицея согласно Программе развития;

продуктивность и результативность Образовательных программ;

эффективность механизмов самооценки, оценки достоинств и недостатков в учебной, научно-методической, административной и хозяйственной деятельности, проведение мониторингов, принятие стратегических значимых решений, представленных в ежегодных публичных докладах.

***Качество образовательных достижений оценивается по следующим показателям: результаты:***

государственной (итоговой) аттестации выпускников 9-х классе;

промежуточной и текущей аттестации обучающихся.

***результаты мониторинговых исследований:***

обученности и адаптации обучающихся 5-м классе;

участие и результативность работы в предметных олимпиадах, конкурсах, соревнованиях, фестивалях, проектах и пр.;

итогов ВПР.

***В качестве индивидуальных образовательных достижений рассматриваются:***

образовательные достижения по отдельным предметам и их динамика;

отношение к учебным предметам;

удовлетворѐнность образованием;

степень участия в образовательном процессе (активность на уроке, участие во внеурочной деятельности и т. д.).

***Доступность образования оценивается по следующим показателям:***

система приема обучающихся в школу;

конкурентоспособность лицея;

открытость деятельности лицея для родителей и общественных организаций. ***Профессиональная компетентность педагогов оценивается по следующим показателям:***

отношение педагога к инновационной работе;

активное применение информационных технологий в своей профессиональной деятельности;

готовность учителя к повышению педагогического мастерства (систематичность прохождения курсов повышения квалификации, участие в работе МО классных руководителей, методических советах, педагогических конференциях различных уровней, в научной работе и т. д.);

знание и использование педагогом современных педагогических методик и технологий;

образовательные достижения обучающихся (успевающие на «4» и «5», отличники, победители олимпиад, конкурсов, смотров, фестивалей);

организация качественной работы с «резервом качества знаний»;

участие педагога в качестве эксперта ГИА, жюри и т. д.;

личные достижения в профессиональных конкурсах разных уровней.

***Качество материально-технического обеспечения образовательного процесса оценивается по следующим показателям:***

наличие и в перспективе расширение, а также обновление мультимедийной и интерактивной техники;

программно-информационное обеспечение, наличие и эффективность использования интернет-ресурсов в учебном процессе;

оснащенность учебных кабинетов современным оборудованием, средствами обучения и мебелью;

обеспеченность методической и учебной литературой.

***Комфортность обучения оценивается по следующим показателям:***

соблюдение требований охраны труда, осуществление контроля за их выполнением в соответствии с нормативными документами;

соответствие условий обучения (размещение, земельный участок, здание, оборудование помещений, воздушно-тепловой режим, искусственное и естественное освещение, водоснабжение и канализация, режим общеобразовательного процесса, организация медицинского обслуживания, организация питания) требованиям СанПиН;

выполнение предписаний надзорных органов - соответствующий морально- психологический климат.

***Система дополнительного образования оценивается по следующим показателям:***

количество предоставляемых дополнительных образовательных услуг и охват ими обучающихся;

заинтересованность родителей и обучающихся в дополнительных образовательных услугах;

степень соответствия количества и качества дополнительных образовательных услуг запросам родителей и обучающихся;

результативность предоставляемых образовательных услуг (наличие победителей олимпиад, конкурсов, соревнований, фестивалей и т. д.);

применимость полученных в результате дополнительного образования знаний и умений на практике.

***Открытость деятельности лицея оценивается по следующим показателям:***

рейтинг лицея на различных уровнях;

эффективность взаимодействия лицея с родителями, выпускниками и профессиональным сообществом;

репутация публичных докладов и их доступность широкой общественности.

***Состояние здоровья обучающихся оценивается по следующим показателям:***

наличие медицинского кабинета общего назначения и его оснащенность в соответствии с современными требованиями;

регулярность и качество проведения санитарно-эпидемиологических и гигиенических профилактических мероприятий, медицинских осмотров;

частота заболеваемости обучающихся, педагогических и других работников; эффективность оздоровительной работы (оздоровительный компонент содержания учебных предметов, здоровьесберегающие программы, режим дня, организация отдыха и оздоровления детей в каникулярное время и т. д.);

состояние физкультурно-оздоровительной работы (распределение учащихся по уровню физического развития, группам здоровья, группам физической культуры);

количество детей, сдавших нормы ГТО.

***Качество воспитательной работы оценивается по следующим показателям:***

степень вовлеченности педагогического коллектива и родителей в воспитательный процесс;

демократичность характера планирования воспитательной работы (участие в составлении планов тех, кто планирует, и тех, для кого планируют);

охват обучающихся деятельностью, соответствующей их интересам и потребностям;

наличие детского самоуправления, его соответствие различным направлениям детской самодеятельности;

удовлетворенность обучающихся и родителей воспитательным процессом и наличие положительной динамики результатов воспитания;

положительная динамика в оценке обучающимися образовательной среды (удовлетворенность лицеем, классом, обучением, организацией досуга, отношениями с родителями, сверстниками и педагогами);

наличие системы стимулирования участников воспитательного процесса;

участие классов в школьных мероприятиях;

участие лицея в мероприятиях разного уровня по духовно-нравственному воспитанию.

***Качество финансово-экономической деятельности оценивается по следующим показателям:***

объективность расстановки кадров (анализ штатного расписания);

наполняемость классов;

продуктивность использования расходной части сметы по бюджетным ассигнованиям на финансовый год;

объективность управленческих решений, принятых по актам проверок и обследований финансово-хозяйственной деятельности вышестоящими и другими организациями.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Задача** | **Описание результата** | **Количественные показатели** |
| Управленческий анализ результатов самодиагностики  лицея | Отчет о результатах самодиагностики.  Аналитическая справка. | 1 |
| Выбор управленческого трека  развития школы | Составление дорожной  карты. | 1 |
| Описание условий перехода на следующий уровень с учетом восьми магистральных направлений развития | Разработка рабочих  программ, графика  оценочных процедур, индивидуальных программ  развития и наставничества. | Разработаны рабочие программы по каждому предмету |
| Построение системы персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающей современную методическую  подготовку с нацеленностью на достижение планируемых  образовательных результатов | Устранение «дефицитных» запросов педагогов и руководителей, построение образовательных и развивающих индивидуальных маршрутов | Образовательные и развивающие индивидуальные маршруты для педагогов, испытывающих трудности |
| Формирование предметно-  пространственной среды | Пройдены КПК, повышены  компетенции | 100% педагогов прошли КПК |
| Добиться 40% и более  школьников со знаком «ГТО» | 40% и более школьников  имеют знак «ГТО» | Половина учеников в каждом классе имеют знак «ГТО» |
| Добиться активного участия педагогов в  профессиональных конкурсах | 30% педагогов принимают участие в профессиональных  конкурсах | Не менее 2-х педагогов ежегодно принимают участие в конкурсах |

**8. Дорожная карта реализации программы**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Мероприятие** | **Ответственный исполнитель** | **Сроки** | **Ожидаемый результат** |
| **1. АНАЛИТИКО-ПРОГНОСТИЧЕСКИЙ ЭТАП** | | | | |
| 1 | Проведение самодиагностики готовности общеобразовательной организации к реализации проекта «Школа Минпросвещения России» | Администрация | ноябрь | Определение уровня готовности общеобразовательной организации к реализации проекта «Школа  Минпросвещения России»; выявление зон развития по направлениям |
| 2 | Создание рабочей группы, распределение обязанностей | Администрация | ноябрь | Создана рабочая группа |
| 3 | Проведение самоанализа, выявление дефицитов и составление чек-листа по их устранению, обсуждение на собеседовании с представителями  департамента образования администрации города | Администрация | ноябрь | Составление чек-листа по устранению проблемных зон для перехода на следующий уровень в проекте |
| 4 | Разработка дорожной карты по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» | Администрация | ноябрь | Разработана дорожная карта |
| 5 | Внесение изменений в программу развития | Администрация | ноябрь | Обновлена программа развития школы с учетом направлений реализации проекта  «Школа Минпросвещения России» |
| **2. ЭТАП РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»** | | | | |
| **1. Критерий: ЗНАНИЕ**  **(по результатам самодиагностики по состоянию на ноябрь 2024 года 16 баллов, планируемое значение 35 баллов)** | | | | |
| **№** | **Планируемые меры по устранению дефицитов, выявленных в ходе диагностики** | **Ответственный исполнитель** | **Плановый срок устранения**  **дефицитов** | **Реализованные меры по устранению выявленных дефицитов** |
| 1.1 | Повысить уровень организационно-педагогических компетенций педагогических работников общеобразовательной организации по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. | Зам.директора | В течение года | Повышен уровень организационно- педагогических компетенций  педагогических работников общеобразовательной организации по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с  инвалидностью. |
| **2. Критерий: ВОСПИТАНИЕ**  **(по результатам самодиагностики по состоянию на ноябрь 2024 года 15 баллов, планируемое значение 21 балла)** | | | | |
| 2.1 | Разработать программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования. | Зам.директора | июнь | Разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной  деятельности и/или дополнительного образования. |
| **3. Критерий: ТВОРЧЕСТВО**  **(по результатам самодиагностики по состоянию на ноябрь 2024 года 21 баллов, планируемое значение 28 баллов)** | | | | |
| 3.1 | Организовать сетевую форму реализации дополнительных общеобразовательных программ. | Зам.директора | июнь | Организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных  программ. |
| **4. Критерий: ПРОФОРИЕНТАЦИЯ**  **(по результатам самодиагностики по состоянию на ноябрь 2024 года 11 баллов, планируемое значение 12 баллов)** | | | | |
| 4.1 | Обеспечить участие обучающимися в  профессиональных пробах. | Зам.директора | В течение года | Обеспечено участие обучающимися в  профессиональных пробах. |
| **5. Критерий: ЗДОРОВЬЕ**  **(по результатам самодиагностики по состоянию на ноябрь 2024 года 16 баллов, планируемое значение 18 баллов)** | | | | |
| 5.1 | Включить в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов, спортивный клуб, созданный в общеобразовательной организации. | Зам.директора | сентябрь | Включен в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов, спортивный клуб созданный в  общеобразовательной организации. |
| 5.2 | Сформировать систему работы по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». | Зам.директора | В течение года | Сформирована система работы по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе «Готов к труду и  обороне». |
| **6. Критерий: УЧИТЕЛЬ, ШКОЛЬНЫЕ КОМАНДЫ**  **(по результатам самодиагностики по состоянию на ноябрь 2024 года 11 баллов, планируемое значение 24 балла)** | | | | |
| 6.1 | Увеличить охват учителей диагностикой  профессиональных компетенций (самодиагностикой). | Зам.директора | В течение года | Увеличен охват учителей диагностикой  профессиональных компетенций (самодиагностикой). |
| 6.2 | Увеличить долю педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ  педагогического образования | Зам.директора | В течение года | Увеличена доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ  педагогического образования |
|  |  |  |  |  |
| **7. Критерий: ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ**  **(по результатам самодиагностики по состоянию на ноябрь 2024 года 10 баллов, планируемое значение 16 баллов)** | | | | |
| 7.1 | Оказывать психолого-педагогическую помощь целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или)  инвалидностью; одаренным детям). | Зам.директора | В течение года | Оказана психолого-педагогическая помощь целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или)  инвалидностью; одаренным детям). |
| **8. Критерий: ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА**  **(по результатам самодиагностики по состоянию на ноябрь 2024 года 16 баллов, планируемое значение 15 баллов)** | | | | |
| 8.1 | Повысить компетенции в реализации  государственной политики по внедрению ФГИС «Моя школа» и ЦОС. | Зам.директора | В течение года | Повышены компетенции в реализации  государственной политики по внедрению ФГИС «Моя школа» и ЦОС. |
| **3. РЕФЛЕКСИВНЫЙ ЭТАП** | | | | |
| **№** | **Мероприятие** | **Ответственный исполнитель** | **Сроки** | **Ожидаемый рзультат** |
| 1 | Представление опыта работы по направлению «Система организации школы для одаренных детей на муниципальном уровне». | Зам.директора | Март | Распространение опыта работы по направлению «Система организации школы для одаренных детей на  муниципальном уровне» |
| 2 | Проведение мониторинга качества реализации дорожной карты | Зам.директора | Декабрь | Выявление эффективности реализации проекта и проблемных зон |
| 3 | Проведение повторной самодиагностики общеобразовательной организации в реализации проекта «Школа Минпросвещения России» | Зам.директора | В течение года | Результаты самодиагностики |
| 4 | Представление результатов на собеседовании с представителями Управления образования  администрации округа | Администрацция | В течение года | Результаты самодиагностики, балльный результат, обеспечивающий переход на следующий уровень |
| 5 | Составление чек-листа по устранению выявленных трудностей, подготовка проекта дорожный карты на 2025 год | Зам.директора | Декабрь | Чек-лист, дорожная карта |